

KOUOMO Clotaire

Expert Financier, Consultant en Développement Organisationnel et
Management

22 ans d'expérience

I) IDENTITE ET ADRESSE

Nom: KOUOMO Clotaire

Nationalité : Camerounaise

Adresse : **B.P. 12 977 Douala Cameroun Tél. (B) 342 76 78 Fax 342 69 87
(D) 347 09 37
Portables : 7 70 03 30 / 9 83 38 73
E-mail : agesfo@camnet.cm/agesfosiege@yahoo.fr**

Situation matrimoniale : Marié

II) PRINCIPALES QUALIFICATIONS

- Consultant en Développement Organisationnel/Analyse institutionnelle
- Coaching individuel/Superviseur de groupe/Management
- Formateur
- Modérateur de réunion
- Expert Financier
- Audit comptable et Financier

III) EDUCATION/FORMATION

- Certificat de Spécialisation en Développement Organisationnel **GTZ, EZE Allemagne et Société Suisse de Psychologie appliquée (SAAP Suisse) 1995 - 1997**
- Formation en coaching individuel et en supervision de groupe **(EZE, GTZ) 1999**
- Diplôme d'Etudes Comptables Supérieures **INTEC/CENAM Paris 1985 - 1989**
- Brevet des Techniciens Supérieurs en Comptabilité et Gestion d'Entreprises **Université Douala 1982 - 1984**
- Certificat de Formateur en Gestion des PME/PMI **GESTION NORSUD Montréal Canada 1987**

- Formation de Formateur des Entrepreneurs (CEFE) **GTZ Allemagne 1994**
- Attestation de stage théorique et pratique sur l'audit comptable et l'appui institutionnel **Fiduciaire Jacques Moynat à Genève Suisse** (3 mois de stage) **1990**
- Participation à plusieurs séminaires atelier sur les thèmes suivants : Auto-évaluation animée, l'animation à l'auto-promotion, la commercialisation des produits des paysans **(entre 1985 et 1993)**

IV) EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

1 - APICA : Association pour la Promotion des Initiatives Communautaires Africaines (ONG internationale de droit Suisse) B.P. 5946 Douala Cameroun :
Tél. 37 04 05(1 siège et 3 antennes)

Directeur administratif et financier au siège pendant 10 ans, cumulativement responsable du programme d'appui aux entrepreneurs **(1984 - 1995)**

- * Mission de suivi des activités et de contrôle des comptes dans les antennes
- * Participation à plusieurs missions d'accompagnement des projets sur le terrain
- * Elaboration de rapports financiers pour donateurs
- * Participation à plusieurs missions de recherche de financement en Europe (Suisse, Allemagne, France)
- * Consolidation des états financiers
- * Gestion et développement des ressources humaines
- * Evaluation de plusieurs projets des entrepreneurs
- * Animation de séminaires.

NB : Appui permanent au Secrétaire Général dans la préparation des dossiers pour le Conseil d'Administration et les donateurs (Plan d'actions, réflexions stratégiques, analyses financières)

2 - AGESFO : Audit - Gestion - Formation
Depuis octobre 1995 jusqu'à ce jour. Associé Directeur Général du cabinet AGESFO (Direction générale à Douala et trois (3) agences : Yaoundé, Kinshasa, N'Djaména).

3 - INTERVENTIONS EN CLIENTELE

3-1. Développement Organisationnel et Réflexions Stratégiques

- **Animation ateliers de Diagnostic Organisationnel et accompagnement au Changement des organisations suivantes (accompagnement en cours dans certaines)**

- * **Projet PADES Baka Djoum** (Projet Belgo Camerounais : CTB, MINAS, MINEFI) juin 2006
- * **Projet APRICOM Maroua** (Coopération Technique Belge, CARE VSO, MINSANTE, MINAS) Mai 2006
- * **CeDAC** Sangmélina Cameroun (plusieurs missions effectuées entre 1999 et 2001)
- * **ASSAILD** Moundou Tchad (entre 1996 et 1997 : 3 missions effectuées)
- * **CFPC** (Conseil des fédérations Paysannes du Cameroun) Yaoundé Cameroun (plusieurs missions effectuées entre 1997 et 2000)
- * **HELVETAS** Cameroun Bamenda (2000 : 3 missions effectuées et 2001 : 2 missions)
- * **SARB** Batouri (2000 à ce jour: 4 missions effectuées)
- * **CIAD** Lomié, Cameroun (2000 : Trois missions effectuées)
- * **APESS** Garoua, Cameroun (2001) 3 missions effectuées.
- * Société de Transport et de Transit (**SOTRATA**) Douala (Accompagnement en cours depuis **Août 2003**)
- * **TerrEspoir Cameroun** (Diagnostic et accompagnement en cours)
- * **Ministère de l'agriculture : Programme National de Vulgarisation et de Recherche Agricoles (PNVRA)** Décembre 2003
- * **FEMEC** (Fédération des Eglises et Missions Evangéliques du Cameroun) Yaoundé. Accompagnement en cours.
- * **SECADEV** (Secours Catholique et Développement) N'Djamena. Diagnostic organisationnel en 2004 et accompagnement en cours
- * **BASE**, Bureau d'Appui, Santé Environnement (Projet santé de la Coopération Suisse) N'Djaména- Tchad. Diagnostic effectué en 2004 et accompagnement en cours
- * Centre Congolais de l'Enfant et de la Famille, kinshasa. Diagnostic effectué en 2004 et accompagnement en cours.
- * **SARB** (Service d'Animation Rurale de Batouri) Plusieurs missions d'accompagnement entre 1999 et 2000.
- * Plusieurs missions d'accompagnement et de formation d'une vingtaine de **fédérations paysannes au Tchad**, et au Cameroun (**entre 1994 et 2003**)
- * Animation atelier de réflexion sur la politique commerciale de **SISMAR Dakar Sénégal (1995)**
- * Animation atelier de réflexion sur la vision et la politique de communication de **UNECACI** : Union des Coopératives agricoles de Côte D'Ivoire Abidjan (**1996**)
- * Animation atelier de réflexions sur le relationnel et la politique de communication de **SIR** : Société Ivoirienne de Raffinerie de pétrole (Centre de Formation) Grand Bassam Côte D'Ivoire (**1996**)
- * Animation atelier de réflexions sur la maîtrise du changement suite à la restructuration de **SACOA Groupe MARBOUR** Antanarivo Madagascar (**1997**)

- * Analyse Institutionnelle **CENAM** : Centre National pour l'Artisanat Malagasy Antananarivo Madagascar **(1997)**
- * Depuis 2002 à ce jour : plusieurs missions d'accompagnement des bureaux de **Terre des Hommes** Suisse en Afrique de l'ouest (Togo, Bénin, Burkina Faso, Guinée)
- Etc. ...**

- **Animation ateliers sur la recherche de l'identité (revue du passé, examen des tendances et défis actuels de l'environnement, nouvelle vision) et appui à l'élaboration du plan d'actions des organisations suivantes (participants à chaque atelier : personnel, bénéficiaires, ONG, Etat...)**

- * **CODIDASC** Diocèse de Bafoussam **(1998)**
- * Chambre des Artisans du Littoral **(CHAL) (1999)**
- * **APICA** Siège Douala et 3 antennes (Association pour la Promotion des Initiatives Communautaires Africaines) et réflexions sur la culture organisationnelle **(1998)**
- * **CENODA** (Centre Socio- Culturel Notre Dame de l'Accueil) Sangmélina **(1999)**
- * **CEFAC** (Centre de formation des animateurs chrétiens) Sangmélina **(1999)**
- * **ASSAILD** (Moundou-Tchad) **(2001)**
- * **SARB** (Service d'Animation Rurale de Batouri) Cameroun **(plan d'actions 2001–2004) en (2000)**
- * **ISSR** (Institut Supérieur de Sciences Religieuses de Kinshasa RDC) **(1999)**
- * **CAFRAD** (Douala) **(plan d'actions 2003–2005 Etc....)**
- * **HEIFER PROJECT International, Bamenda- Cameroon.** Animation atelier avec le Conseil d'Administration **en 2004.**
- * **CIPCRE** Bafoussam (Accompagnement en cours depuis octobre 2004)
- * **Centre Congolais de l'Enfant et de la Famille (CCEF)** Kinshassa RDC 2004
- Animation séminaires/ateliers sur le Rôle du Conseil d'administration pour plusieurs ONGs en Afrique (**SWISSAID** Tahoua Niger **1999**, **ASSAILD** Moundou **2001** Etc....)
- Participation et contribution à l'atelier sur la recherche de l'avenir des ONG Camerounaises **(1998)**
- Animation atelier sur l'élaboration du plan d'actions du Département de Jeunesse sur les activités génératrices de revenus pour jeunes, à la demande de **l'Eglise Evangélique du Cameroun, Secrétariat National de Jeunesse (1996)**
- Appui à la conception du programme 1996 "Appui aux micro entreprises" de **l'APICA Antenne Afrique centrale Ouest (1995)**

3-2. Animation séminaires de formation

✓ **Management des Ressources Humaines**

- Animation séminaire sur le thème « Comment œuvrer au quotidien pour assurer la pérennité de son organisation » à **Kinshasa (décembre 2006)** pour les organisations partenaires de EED en RDC.
- Animation séminaire sur le thème « Administration du personnel et gestion préventive des conflits » à **Yaoundé (2006) pour le Compte de ADAF/Afriland First Bank**
- Animation séminaire sur la Création de l'esprit d'équipe et la Gestion des Conflits pour tout le personnel de la Coopération Technique Belge au Cameroun Juin 2006
- Animation séminaire sur le management des ressources humaines dans l'optique du changement (avec l'approche développement organisationnel) pour tous les directeurs Centraux et les Chefs d'établissements de la Fondation Médicale AD LUCEM au Cameroun à Limbé **septembre 2000**.
- Animation même séminaire (deux) pour tous les principaux responsables de l'Eglise Evangélique du Cameroun (**EEC**) (toutes les régions synodales : les présidents, les trésoriers, les secrétaires et les membres du bureau de l'Eglise) (diagnostic de l'EEC effectué) **décembre 2000 et avril 2001**.
- Organisation et animation séminaire sur le management des ressources humaines dans l'optique du changement organisationnel à Kribi - Cameroun (**juillet - Août 2002, 2003, 2004**). Participants venants de plusieurs pays africains.
- Animation séminaire sur "Le management des ressources humaines dans l'optique du changement organisationnel" pour les organisations partenaires de EED au Cameroun (**Novembre 2003**) et en RDC (**juin 2004**)
- Animation du séminaire sur le "Perfectionnement au Management et au Leadership des Chefs d'Eglises membres de la FEMEC" **Kribi juin 2003**
- Animation du séminaire sur le thème "Optimiser la fonction de l'assistante de direction" **Kribi mai 2003 et Juin 2004**.
- Animation du séminaire sur le thème "Le management du chaos et les relations supérieurs -subordonnés " **Kribi novembre 2003**.

✓ **Audit, Comptabilité et Finances**

- Animation d'une session de formation pour 14 ONG Tchadiennes à la demande de la Fédération des ONG du Tchad et animation de 2 sessions de formation pour une vingtaine d'ONG en Centrafrique à la demande du collectif des ONG de Centrafrique. Principaux **Thèmes : Plan comptable adapté, Organisation d'un service comptable, Politique d'autofinancement, Elaboration et suivi de l'exécution du budget, gestion de la trésorerie. (1995 et 1996)**.

- A la demande de **MISEREOR** Aachen Allemagne animation :
 - . deux sessions au Cameroun : une pour les gestionnaires des projets financés par ce partenaire et une pour les experts comptables qui audient ces projets. **Thème : Les directives financières de MISEREOR/KZE (1996, 2003)**
 - . deux sessions au Tchad pour les BELACD, SECADEV et les experts comptables qui les audient. **Thème : La gestion et l'administration financière des plans cadres. (1996)**
- Animation de 2 séminaires en gestion comptable et financière pour les partenaires de **Action de Carême Suisse de Luzern (Suisse)** à Bafoussam- Cameroun **(1998)** et Kinshasa- RDC **(2002)**
- Animation d'un séminaire en gestion comptable et financière pour les partenaires de **Pain Pour Le Monde de Stuttgart (Allemagne)** au Cameroun **(Mai 2002)**
- Animation d'un séminaire en gestion comptable et financière pour les partenaires de Service des Eglises Evangéliques en Allemagne pour le Développement (EED/Allemagne)à Kribi au Cameroun **(Novembre 2002)** et Kinshasa **(avril 2003)**, Goma RDC Février 2006
- Animation pour le Bureau d'Appui Santé Environnement (**BASE**) N'Djaména Tchad de la formation des formateurs des gestionnaires des centres de santé des deux préfectures Moyen Chari et Chari Baguirmi. **(1998)**
- 2 missions de suivi de ces formateurs du **BASE** : 1 session de formation avec 2 Centres de Santé à Bokoro et 1 session de formation avec 3 Centres de Santé à Koumogo/Tchad **(1999)**
- Animation pendant 2 semaines (3 séminaires à Yaoundé - Cameroun : **Août 2000, Août 2001, Décembre 2001**), 1 séminaire à N'Djaména –Tchad de la session de formation en "Gestion comptable et financière des gestionnaires et des directeurs des ONGs et des projets de développement en Afrique" (moyenne de 25 participants par session, venant du Tchad, RDC, Cameroun, Bénin, Niger, Gabon, Mali).
- Animation Séminaire pour les Experts Comptables sur les exigences de EED, à Kribi- Cameroun et Kinshasa - RDC **(novembre 2004)** à Goma RDC en Février 2006.
- ✓ **Gestion des projets**
 - Co-animation séminaire sur le Thème « Evaluation d'impact et des résultats socio-économiques des actions de développement» Kribi, **Décembre 2006**.
 - Co-animation séminaire sur "La planification, le suivi et l'évaluation des projets"à l'intention des partenaires de à Kribi- Cameroun **(janvier 2004)** et Kinshasa-RDC **(avril 2004)**.

3-2. Audit Comptable et Financier / Conseils et formation en gestion et Etudes

- Depuis 1995 à ce jour conduite de plusieurs missions d'audit comptable et financier, de formation, de mise en place des procédures et de système de gestion (y inclus l'informatisation de la comptabilité) à la demande d'une quarantaine d'ONG et des organismes internationaux de financement et/ou de développement pour leurs partenaires en Afrique (Cameroun, Tchad, République Centrafricaine, République Démocratique du Congo, Niger, Bénin, Burkina Faso, Togo Etc..). Ces organismes internationaux sont :

- . La D.D.C. (Direction du Développement et de la Coopération Suisse)
 - . L'A.C.S. (Action de Carême des Catholiques Suisses)
 - . CORD AID (ONG Pays Bas)
 - . SNV (Société Néerlandaise de développement)
 - . La GTZ (Coopération Technique Allemande)
 - . L'I.T.S. (Institut Tropical Suisse)
 - . SWISSAID (Organisation Suisse pour le Développement)
 - . Terre des Hommes Lausanne (Organisation Suisse de Développement)
 - . HELVETAS (Organisation Suisse pour le Développement)
 - . INADES FORMATION (ONG Africaine)
 - . SAILD (ONG Africaine)
 - . IPD (Institut Panafricain pour le Développement)
 - . etc.
- **2003** : Mise en place des procédures de gestion du Bureau de la Coopération Suisse au Tchad (N'Djaména), ainsi que les six projets soutenus par ce donateur au Tchad.
- **2003** : Rédaction manuel de procédures de gestion des différents bureaux de Terre des Hommes Lausanne en Afrique de l'Ouest (Bénin, Togo, Burkina Faso, Guinée).
- **2005** : Mise en place des procédures de gestion du **BASE** (Bureau d'Appui, Santé Environnement) au Tchad.
- **2006** : Mise en place des procédures de gestion du Bureau de la Coopération Suisse au Burkina Faso (Ouagadougou).
- **2006** : Mise en place des procédures de gestion de ACDIC Yaoundé, APSS Garoua
- Mise en place du système de gestion de **l'Université Catholique** du Kassayi Kananga et de L'Institut Supérieur des Sciences Religieuses (**ISSR**) de Kinshasa en République Démocratique du Congo (**1999**) et plusieurs missions d'appui comptable et financier effectuées (**en 2000 et 2001**).

- Conseiller financier du district sanitaire de Nylon Douala (3 hôpitaux et une direction générale) **(de 1994 à 1998)** : plusieurs séminaires animés.
- Conseiller financier de Espaces Métiers (organisation des artisans) Douala **(de 1995 à 1998)**.
- Conseiller financier du Conseil des fédérations paysannes du Cameroun (**CFPC** Yaoundé et **CROPENC** Maroua). Animation de plusieurs séminaires ateliers pour ces 2 organisations **(de 1995 à 1999)**.
- Conduite d'une étude de faisabilité commerciale d'un centre de formation pour paysans, ONG et autres partenaires à Moundou Tchad à la demande de **ASSAILD** Moundou **(1997)**
- Animation de 2 sessions de formation sur l'étude de faisabilité des micro- projets à la demande de l'**APICA Antenne Afrique centrale Ouest (1995 et 1996)**
- Pour l'**APICA Antenne Afrique centrale Ouest** plusieurs rencontres avec les étudiants de l'**ENSIAAC** (Université de Ngaoundéré) : Réflexion sur la création des emplois à la fin de leur formation **(entre 1993 et 1995)**.
- A la demande de la **Fondation Max Havelaar, Bâle Suisse** : Evaluation financière de l'opération de commercialisation de cacao de l'Union des Producteurs agricoles de S'AA (**UPAS Cameroun**) **(1996)**
- Mission au siège de l'Institut Tropical Suisse (**ITS**) à Bâle : Participation à la réflexion sur le nouveau système de gestion de leurs projets en Afrique. **(1997)**
- Animation pour la **Banque Mondiale** la formation des Consultants des Entrepreneurs pour le programme S T E P, à N'djamena **(Juillet 2002)**
- Mission conjointe d'audit comptable avec Monsieur **Jacques Moynat** Expert Comptable Genève Suisse : **CESAO** Bobo Dioulasso, **SIX « S »** Ouhigouya Burkina Faso, **FONGs** Thiès Sénégal **(1992)**

4- AUTRES ACTIVITES

- **2006** : Plusieurs rencontres avec GTZ - AMA sur la mise en place des mutuelles de santé dans la ville de Douala.
- Mission en octobre 2000 à Londres en Angleterre auprès de la Fiduciaire PARTNERS & SIMS (octobre 2000): Préparation Séminaire de renforcement des capacités des Experts comptables qui audient les projets du donateur **PAIN Pour le Monde** en Afrique de l'Ouest francophone (Co-animateur et organisateur de ce séminaire) à Kribi au Cameroun. **Novembre 2000**.
- Plusieurs missions à Action de Carême Suisse à Luzern (Suisse), à **CORDAID** Den Haag (Pays Bas), Terre des Hommes Lausanne (Suisse), Institut Tropical Suisse

Bâle(Suisse), Pain Pour le Monde Stuttgart(Allemagne) et à la Direction de la Coopération Suisse à Bern (Suisse) Mission Bâle Suisse: échanges sur les projets (soutenus par ces donateurs) accompagnés par AGESFO en Afrique **(d'octobre 2000 à ce jour)**

- Participation à l'élaboration des indicateurs de suivi du Programme de Développement Participatif dans le Département du Logone et Chari **(PDRP L&C) à Kousseri-Cameroun**, Programme de l'Union Européenne, **2004**.
- Mission à Montréal au Canada à **GESTION NORSUD**. Membre du comité de révision du manuel "la Gestion de la Petite et Moyenne Organisation Africaine" ouvrage déjà vendu en plusieurs milliers d'exemplaires **(1988)**
- Réunion à Zurich (Suisse) avec 8 Consultants Suisses sur les échanges interculturelles (une soirée) **(1998)**
- Participation à Ouagadougou (Burkina Faso) à la rencontre des réviseurs des projets de la Coopération Suisse **(DDC)** en Afrique et communication sur « la pédagogie de formation dans les projets de développement en Afrique ». **(1998)**
- Participation à plusieurs rencontres en Côte d'Ivoire, au Burkina Faso et au Cameroun sur «les réflexions pour l'organisation des futures formations en Développement Organisationnel en Afrique »
- En tant que membre participation à la rencontre du Réseau Mondial des Consultants en Développement Organisationnel (IODA) à Dresden (Allemagne) septembre 2001.
- Participation à la réunion de préparation du dernier module de la formation en Développement Organisationnel organisée en Afrique avec la GTZ la SAAP à Berlin (Allemagne) septembre 2001
- Mission en septembre 2002 à **EED (Service des Eglises Evangéliques en Allemagne pour le Développement) à Bonn Allemagne** sur les orientations et les exigences de EED.

AGESFO assure depuis novembre 2002 le service d'appui local pour les partenaires de EED (en gestion financière et en Développement Organisationnel) au Cameroun et en RDC

Depuis cette date Plusieurs missions effectuées à EED Bonn pour faire le point sur l'accompagnement au changement des partenaires en RDC et au Cameroun.

AGESFO organise en partenariat avec le cabinet SYTNEZ Allemagne la Formation en Développement Organisationnel Programme 2004-2005.

- Membre fondateur de l'Institut de Formation en Développement Organisationnel et Management **(IFORDOM)** et Formateur de cette institution et d'INAFOC Abidjan

AGESFO Sarl, Douala-Cameroun

Côte-d'Ivoire et CEFORMAD Kinshasa RDC (Formation des Consultants en Développement Organisationnel de la dernière formation en DO).

V) LANGUES PRATIQUEES : Français (Excellent) Anglais (Moyen)

VI) PRODUCTIONS / PUBLICATIONS

- Publication de plusieurs opuscules sur la gestion comptable et financière
- Production de plusieurs rapports sur les missions effectuées : Etudes, Diagnostic, Audit, Formation
- Production sur "**Le Développement Organisationnel à la phase de la bureaucratie des ONGs**"
- Participation à la rédaction du manuel "**Gestion de la Petite et Moyenne Organisation Africaine**" parue sous la collection Gestion Nord-Sud.